

Balance sheet based on the Companies Act
and one based on the managerial accounting.

会社法に基づく貸借対照表と管理会計ベースの貸借対照表

↓ 法人としての貸借対照表

初芝電産株式会社の貸借対照表(会社法ベース)

A事業部資産	1000円	A事業部負債	700円
B事業部資産	2000円	B事業部負債	1400円
C事業部資産	3000円	C事業部負債	2100円
管理部門資産	100円	資本金	1900円

ケース1:会社法に従い、事業毎に会社分割を行った場合の各貸借対照表

A事業株式会社(旧A事業部)の貸借対照表(会社法ベース)

諸資産	1000円	諸負債	700円
		資本金	300円

←A事業部に関連する借入金も承継している

B事業株式会社(旧B事業部)の貸借対照表(会社法ベース)

諸資産	2000円	諸負債	1400円
		資本金	600円

←B事業部に関連する借入金も承継している

C事業株式会社(旧C事業部)の貸借対照表(会社法ベース)

諸資産	3000円	諸負債	2100円
		資本金	900円

←C事業部に関連する借入金も承継している

初芝電産株式会社の貸借対照表(会社法ベース)

A事業株式会社株式	300円	資本金	1900円
B事業株式会社株式	600円		
C事業株式会社株式	900円		
管理部門資産	100円		

←借入金は各事業部へ承継させている

ケース2:事業部制のまま事業部毎の仮想貸借対照表を作成する場合の各貸借対照表(管理会計ベース)

A事業部の仮想貸借対照表(管理会計ベース)

諸資産	1000円	諸負債	600円
		資本金	400円

←借入金を除くA事業部の負債

←A事業部の資本コスト算定の基礎

B事業部の仮想貸借対照表(管理会計ベース)

諸資産	2000円	諸負債	1200円
		資本金	800円

←借入金を除くB事業部の負債

←B事業部の資本コスト算定の基礎

C事業部の仮想貸借対照表(管理会計ベース)

諸資産	3000円	諸負債	1800円
		資本金	1200円

←借入金を除くC事業部の負債

←C事業部の資本コスト算定の基礎

初芝電産株式会社の仮想貸借対照表(管理会計ベース)

A事業部出資金	400円	A事業部負債	100円
B事業部出資金	800円	B事業部負債	200円
C事業部出資金	1200円	C事業部負債	300円
管理部門資産	100円	資本金	1900円

←A事業部の借入金

←B事業部の借入金

←C事業部の借入金